



FUNDAÇÃO EDUCACIONAL ARAÇATUBA

LEI MUNICIPAL 1.306/67
RECONHECIDA DE UTILIDADE PÚBLICA MUNICIPAL LEI 1547/71
Rua Maurício de Nassau, 1191 – CEP 16050-480 – Fone: (18) 3623-8098 – ARAÇATUBA – SP
C.N.P.J. 44.417.764/0001-52

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2019

Aos Senhores Curadores, fiscais e demais interessados

Atendendo às disposições legais e estatutárias, à Administração da Fundação Educacional Araçatuba apresenta-lhes, a seguir, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras correspondentes ao exercício **findo em 31.12.2019**. Essas demonstrações contábeis foram elaboradas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), sobre tudo, pelos pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) específicos direcionados ao setor público e regulamentadas pelas Resoluções emanadas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicadas às demonstrações financeiras de **31 de dezembro de 2019**.

Presidente do Conselho de Curadores

Celso Mendes Gardinal

CPF: 803.053.428-00

Assessor Contábil

Robesval Ribeiro da Silva

CPF: 037.989.218-90 -

CRC: 1SP248988 / CRA: 24.713 SP.



FUNDAÇÃO EDUCACIONAL ARAÇATUBA

LEI MUNICIPAL 1.306/67
RECONHECIDA DE UTILIDADE PÚBLICA MUNICIPAL LEI 1547/71
Rua Maurício de Nassau, 1191 – CEP 16050-480 – Fone: (18) 3623-8098 – ARAÇATUBA – SP
C.N.P.J. 44.417.764/0001-52

I. Mensagem da Administração

A **Fundação Educacional Araçatuba - FEA** é gerenciada de acordo com o estatuto da instituição e fiscalizada no âmbito pedagógico pelas comissões de professores do Conselho Estadual de Educação do Estado de São Paulo (CEESP) e do Ministério da Educação e Cultura (MEC) recebidas periodicamente, enquanto as verbas públicas são fiscalizadas pelo Tribunal de Contas do Estado de São Paulo (TCESP) e pelo Ministério Público.

Toda essa fiscalização, participação e compromisso social, assumidos pelos órgãos Públicos Estatais, pela sociedade civil do Estado e município têm a finalidade de dar amplo suporte para a realização do trabalho pedagógico dos educadores, com a missão social da Fundação desde a sua criação. Oferecer um ensino da melhor qualidade com menor preço, incluindo os alunos no competitivo mundo do trabalho através de uma educação permanente e integrada do seu corpo docente e discente, num espaço democrático capaz de promover ações direcionadas ao desenvolvimento econômico, político e social da região e integrada à comunidade. A Fundação Educacional Araçatuba neste programa realiza os seguintes atos administrativos e pedagógicos em cumprimento desta missão:

Foi desenvolvido na área pedagógica enorme esforço para investimentos em novos cursos. Obteve-se até o momento a implantação do curso de direito e a autorização do curso de medicina. O projeto mais ousado iniciado em 2018 e que está em andamento, é o da área da saúde que envolverá um grupo de cursos e de trabalho voltados a saúde pública e a melhoria no atendimento da população da região de Araçatuba.

Na parte social:

O desenvolvimento de um curso que envolveu a parceria do Ministério Público, Empresários da Região de Araçatuba, Fundação Casa - Centro de Atendimento socioeducativo ao Adolescente, e a Faculdade da Fundação Educacional na implantação de um módulo educativo e de preparação a atividades práticas com envolvimento de docentes e discente da faculdade no trabalho com os internos da Fundação Casa.

o SAP – Serviços de Atendimento em Psicologia mantido pela Fundação e com atendimento gratuito a população regional, realizou em média mais de 3.900 atendimentos no ano. Eventos realizados junto à comunidade acadêmica e aberto a população movimentou a estrutura com palestras e apresentações de diversos trabalhos.

Na parte estrutural o período de 2016 a 2017 foi voltado primeiro ao fortalecimento do caixa, reservas de dinheiro e depois para os investimentos necessários para



FUNDAÇÃO EDUCACIONAL ARAÇATUBA

LEI MUNICIPAL 1.306/67

RECONHECIDA DE UTILIDADE PÚBLICA MUNICIPAL LEI 1547/71

Rua Maurício de Nassau, 1191 – CEP 16050-480 – Fone: (18) 3623-8098 – ARAÇATUBA – SP

C.N.P.J. 44.417.764/0001-52

manutenção dos cursos existentes e dos novos cursos. Como por exemplo, 2018 e 2019 que foram realizados:

- Calçamento externo em torno do prédio da faculdade e regularização do estacionamento dos professores e funcionários.
- Replântio de mudas de árvore dentro do estacionamento e corte de uma árvore com problema de visibilidade da fachada da faculdade.
- Reforma de uma área para abrigar a secretaria pedagógica.
- Troca dos equipamentos da secretaria pedagógica e dos armários.
- Reforma dos corredores do prédio antigo com a colocação de forro de PVC nas salas de aula e nos corredores - instalação de novas luminárias neste local.
- Reforma da sala usada como auditório com a troca do forro instalação de balcão e de novos equipamentos para multimídia.
- Colocação de armários em todas as 17 salas de aulas para abrigarem os equipamentos de multimídia, e renovar as instalações.
- Pintura e reforma das salas de aula, bem como montagem de mais duas salas.
- Reforma dos banheiros de uso dos estudantes e funcionários.
- Pintura e reforma dos corredores internos, e muros externos.
- Pintura e reforma na clínica de psicologia e na cantina da faculdade com sua ampliação da área de atendimento.
- Colocação de cortinas nas janelas das salas de aula com instalação de novos equipamentos de ar condicionado de maior potência e baixo consumo de energia.
- Reforma e pintura no núcleo de práticas jurídicas para uso do curso de direito, e pintura externa com correções das paredes e do revestimento da biblioteca.
- Melhoria na jardinagem e calçamento junto a área de convivência do prédio novo.
- Revitalização e aumento dos equipamentos de informática no laboratório existente.
- Substituição de todas as luminárias convencionais por iluminação a LED.
- Salas de estudo dentro da biblioteca
- Aquisição de livros para os diversos cursos
- Melhorias para instalação da diretoria pedagógica e salas de coordenação de cursos
- Melhorias na sala dos professores e no ambiente com móveis e computador



FUNDAÇÃO EDUCACIONAL ARAÇATUBA

LEI MUNICIPAL 1.306/67

RECONHECIDA DE UTILIDADE PÚBLICA MUNICIPAL LEI 1547/71

Rua Maurício de Nassau, 1191 – CEP 16050-480 – Fone: (18) 3623-8098 – ARAÇATUBA – SP

C.N.P.J. 44.417.764/0001-52

- Instalação de toldos para circulação no ambiente entre os prédios para facilitar a locomoção no dias de chuva.
- Instalação do projeto "Abraço o Verde" com a adoção da Praça São Benedito e sua reforma.
- Construção e adaptação do espaço para o prédio que vai abrigar os laboratórios da área dos cursos de saúde
- Disponibilização de rede *wi-fi* para professores dentro de salas de aula.
- No sistema de segurança foram implantada e instalada "câmeras de vigilância em todo o prédio e na praça pública.
- Instalação de um núcleo de pesquisa e ciências sociais - estudos e desenvolvimento
- Manutenção do sistema de drenagem dos telhados.
- Implantação do núcleo para iniciar os cursos de Pós-graduação.
- Implantação e desenvolvimento do curso "Menores Aprendizes" juntamente com a Fundação Casa, Justiça do Trabalho e Ministério do Trabalho.
- Implantação de "Seguro de vida" para todos os servidores e conselheiros da fundação.
- Equiparação do auxílio alimentação a todos os servidores.
- Melhorias junto ao servidor de dados e a segurança eletrônica.
- Melhorias no site e nas informações para o portal de transparência.
- Melhorias no sistema de comunicação e transmissão de dados.
- Concessão de "bolsa auxílio" para estudos de professores.
- Implantação de avaliação do estágio probatório para os novos contratados.
- Cumprimento judicial de pagamento de um precatório trabalhista gerado por perda de sentença judicial trabalhista.
- Atualização do sistema operacional e do servidor *Linux* com uso de nuvem para armazenagem dos dados e montagem do sistema de *Backup* com armazenagem do sistema AUDESP, operacional e financeiro
- Implantação dos programas da fase III e estudo de implantação da fase IV AUDESP
- Projeto de construção do anfiteatro e salas de aula
- Reaproximação junto ao FNDE para discutir a possibilidade do retorno do programa FIES.



FUNDAÇÃO EDUCACIONAL ARAÇATUBA

LEI MUNICIPAL 1.306/67
RECONHECIDA DE UTILIDADE PÚBLICA MUNICIPAL LEI 1547/71
Rua Maurício de Nassau, 1191 – CEP 16050-480 – Fone: (18) 3623-8098 – ARAÇATUBA – SP
C.N.P.J. 44.417.764/0001-52

- Manter o programa "escola da família"

II. Principais Indicadores financeiros e econômicos:

Neste item destaca-se a formação das disponibilidades e o trabalho diante da produtividade e redução da inadimplência:

Quadro 01: Saldos financeiros das disponibilidades.

SALDO CONTAS:	2016	2017	2018	2019
3826 - Movimento	4.527,68	0,00	0,00	0,00
3827 - Aplicação BB	40.716,99	49.878,83	24.661,43	66.165,19
3828 - Movimento	0,00	0,00	0,00	0,00
3829- Aplicação DI V	183.992,47	397.345,99	621.403,82	772.183,54
3830 - Aplicação Pp.	12.698,46	13.796,41	0,00	0,00
30260 - Fundo RF D	0,00	2.013.049,42	1.686.841,39	512.364,70
Caixa 6607	148,94	5.169,14	2.194,72	2.182,72
TOTAL DO SALDO:	242.084,54	2.479.239,79	2.335.101,36	1.464.391,25

Quadro 02: Número médio de matriculados x Receita de mensalidade efetivada:

Indicador de produtividade:	2016	2017	2018	2019
Média de alunos matriculados no ano:	737	682	664	542
Receita mensalidade:	3.467.333,85	3.640.286,74	3.899.782,91	4.329.562,34
Receita de Dívida Ativa:	23.584,48	42.077,44	121.114,28	233.518,71
Receita de caixa no ano:	3.490.918,33	3.682.364,18	4.020.897,19	4.563.081,05
Valor médio por aluno ano:	4.736,66	5.399,36	6.055,57	8.418,97

Nota-se que a receita aumenta seu volume de arrecadação e o número de alunos matriculados diminui o que se explica pela eficiência na cobrança da dívida existente.

Foram avaliados dados contabilizados no ano de 2016 a 2019 com o objetivo de analisar a situação econômica e financeira da empresa com ênfase no levantamento do uso do capital e verificar a estabilidade patrimonial adequada para o momento onde a



FUNDAÇÃO EDUCACIONAL ARAÇATUBA

LEI MUNICIPAL 1.306/67
RECONHECIDA DE UTILIDADE PÚBLICA MUNICIPAL LEI 1547/71
Rua Maurício de Nassau, 1191 – CEP 16050-480 – Fone: (18) 3623-8098 – ARAÇATUBA – SP
C.N.P.J. 44.417.764/0001-52

empresa tem o objetivo de abertura dos novos cursos voltados à área da saúde e novos seguimentos educacionais. Foram examinados os indicadores de: estrutura financeira, liquidez, rentabilidade, rotação, prazos médios e giro financeiro.

a. Situação Financeira:

Verifica-se a estrutura e a liquidez da instituição, neste item a empresa apresenta os seguintes dados:

Quadro 03: Composição de capital

Composição do Capital:	2016	2017	2018	2019
Participação de Capital Terceiros:	364.066,84	2.655.464,83	2.750.832,17	2.858.389,79
Em (%)	7%	46%	49%	57%
Participação de Capital Próprio:	4.903.583,89	3.105.676,35	2.882.656,95	2.123.712,65
Em (%)	93%	54%	51%	43%
Capital Investido:	5.267.650,73	5.761.141,18	5.633.489,12	4.982.102,44
Imobilização do Capital:	4.500.454,34	4.504.910,31	4.666.734,25	5,130,456,40

Nota-se que a instituição por ser uma fundação pública e por ter dificuldades em alavancar capital está no momento sujeita a usar seu capital para financiar o incremento em suas atividades (aumento de cursos).

A partir de 2017 a empresa passa a utilizar capital para financiar seu patrimônio o que explica a diminuição de seu capital e o aumento em seu imobilizado. Porém, podemos verificar pelos dados que este financiamento foi proporcionado pelo uso do capital de terceiros que estava sendo utilizado para garantia de um endividamento com processos trabalhistas. Na análise de liquidez apresenta os seguintes dados:

Quadro 04: Estrutura financeira

Liquidez dos valores correntes:	Ano de 2016	Ano de 2017	Ano de 2018	Ano de 2019
Ativos Circulantes Livres de ônus:	242.085	2.481.376,49	2.335.101,36	1.352.896,15
Passivos Circulantes exigíveis:	364.067	388.810,40	861.953,48	1.061.303,91
Quanto possui para cada real de dívida:	0,66	6,38	2,71	1,27

Nota-se que atualmente a instituição para cada **100 reais de dívida** possui disponível em sua estrutura financeira **127 reais**, o que demonstra ter caixa de **27 reais de sobra** para cumprir com seu objetivo imediato de arcar com o custo de sua estrutura e investir em novos cursos. No entanto, deve-se ressaltar que a perda de alunos e a demora em



FUNDAÇÃO EDUCACIONAL ARAÇATUBA

LEI MUNICIPAL 1.306/67
RECONHECIDA DE UTILIDADE PÚBLICA MUNICIPAL LEI 1547/71
Rua Maurício de Nassau, 1191 – CEP 16050-480 – Fone: (18) 3623-8098 – ARAÇATUBA – SP
C.N.P.J. 44.417.764/0001-52

iniciar novos cursos coloca esta **estrutura em risco financeiro** o que não ocorreria se o curso de medicina fosse realizado dentro do tempo orçado (segundo semestre de 2019), e se os outros cursos da saúde e comunicação já estivessem em processo de aprovação do projeto.

A regra básica de gestão baseada no Modelo Dinâmico é a que **igualar os prazos de financiamento e de aplicação** para diminuir o risco de liquidez da empresa. Na literatura financeira isso tem o nome de **gestão da estrutura de capital**. A literatura acadêmica desenvolveu uma teoria para explicar as decisões de financiamento da empresa, chamada **pecking order**. Por essa teoria, a empresa seguiria uma ordem natural na busca de recursos para investimento: usaria, **primeiramente, lucros retidos; em segundo lugar, emissão de dívidas e, por último, emitiria novas captações**.

A demora na implantação de curso coloca neste instante a empresa em risco financeiro. Neste momento, a **situação financeira** requer cuidados e a direção administrativa deverá trabalhar com afinco em 2020 para que o aumento de cursos e o número de alunos seja uma realidade.

b. Endividamento:

No caso do **Endividamento** nota-se que a mesma só tem um endividamento ocasionado por um processo trabalhista o qual coloca uma obrigação transformada em precatório que iniciou seu pagamento por ordem judicial no ano de 2019 conforme quadro abaixo:

Quadro 05: Endividamento atualizado:

PRECATÓRIO:	Data de ajuste e atualização:			
	01/10/2017	30/11/2017	31/12/2018	31/12/2019
Beneficiários:				
01	354.257,27	588.547,04	592.470,69	574.079,90
02	361.736,33	600.752,42	604.757,44	585.985,29
03	341.871,44	568.334,06	572.122,95	554.363,74
04	167.080,65	272.666,10	274.483,87	265.964,21
05	1.400,00	1.497,26	1.507,24	-
06	218.711,55	234.857,55	236.423,27	265.964,21
SOMA:	1.445.057,24	2.266.654,43	2.281.765,46	2.246.357,35

Nota-se que mesmo pagando os 15% solicitado pela justiça em 2019 o valor do endividamento não diminui na mesma proporção, devido ao sistema de atualização proposto em justiça.

c. Situação Econômica:

Analisando sua situação econômica verifica-se que entre 2016 a 2019 a empresa não apresenta valores satisfatórios. A Situação Econômica precisa apresentar lucro ou



FUNDAÇÃO EDUCACIONAL ARAÇATUBA

LEI MUNICIPAL 1.306/67
RECONHECIDA DE UTILIDADE PÚBLICA MUNICIPAL LEI 1547/71
Rua Maurício de Nassau, 1191 – CEP 16050-480 – Fone: (18) 3623-8098 – ARAÇATUBA – SP
C.N.P.J. 44.417.764/0001-52

resultado positivo para que possa utilizar este lucro para alcançar novos investimentos e proporcionar melhorias para a instituição.

Quadro 06: Situação econômica

RENTABILIDADE:	2016	2017	2018	2019
Receita Líquida	4.232.190,91	4.209.283,53	4.535.599,82	5.034.197,60
Ativos Investidos	5.525.725,17	5.761.141,18	5.633.489,12	4.982.102,44
Giro dos investimentos:	76,59%	73,06%	80,51%	101,05%
Resultado Líquido	60.835,12	468.746,89	(223.019,40)	(1.201.317,41)
Receita Líquida	3.944.559,85	4.209.283,53	4.535.599,82	5.034.197,60
Margem Líquida operacional	1,54%	11,14%	(4,92)%	(23,86)%
Resultado Operacional líquido	60.835,12	468.746,89	(223.019,40)	(1.201.317,41)
Ativos Investidos	5.267.650,73	5.761.141,18	5.633.489,12	4.982.102,44
Rentabilidade dos Investimentos	1,15%	8,14%	(3,96)%	(24,11)%
Resultado Líquido	60.835,12	468.746,89	(223.019,40)	(1.201.317,41)
Patrimônio Líquido	4.903.583,89	3.105.676,35	2.882.656,95	2.123.712,65
Rentabilidade do Capital Aplicado:	1,24%	15,09%	(7,74)%	(56,57)%
DADOS ECONÔMICOS:	2016	2017	2018	2019
Receita Líquida Operacional	3.537.057,37	3.733.730,22	4.020.897,19	4.308.213,30
Receita Líquida de Capital	478.704,16	1.358.620,34	668.949,24	882.072,92
TOTAL DA RECEITA:	4.015.761,53	5.092.350,56	4.689.846,43	5.190.286,22
Custo dos Serviços	3.501.153,23	3.598.400,30	4.039.305,23	4.739.985,58
Despesas Operacionais (serviços e manutenção):	401.116,42	724.139,90	672.916,30	806.413,31
Despesas Financeiras	16.192,53	25.008,98	20.926,46	23.899,79
Despesas com Dívidas Anteriores	0,00	0,00	0,00	336.203,46
Investimentos (Cursos e Imobilizado):	14.962,64	254.755,54	172.636,21	463.722,15
TOTAL DA DESPESA:	3.933.424,82	4.602.304,72	4.905.784,20	6.370.224,29

Nota-se que ao aumentar os investimentos e manutenção na estrutura a empresa começa a gerar déficit. Por isso a necessidade urgente de mais cursos e maior número de alunos para que possa pagar a estrutura organizacional e possibilitar melhorias.

d. Capital de Giro (CDG):

Na **Gestão do Capital de Giro** percebe-se que a Fundação apresenta um **CCL (capital de Giro)** ou excedente do total dos passivos não circulantes em relação aos ativos não circulantes apresenta-se **positivo**.

A **NCG (Necessidade de Capital de Giro)** apresenta-se **negativa**, nos três últimos anos, demonstrando que há uma necessidade de captar recursos para a instituição no curto prazo já que a mesma não dispõe destes recursos.

O **ST (Saldo de Tesouraria)** apresenta-se **negativo** e com tendência de aumento desta condição em uma proporção maior que o capital de giro. O problema de liquidez das



FUNDAÇÃO EDUCACIONAL ARAÇATUBA

LEI MUNICIPAL 1.306/67
RECONHECIDA DE UTILIDADE PÚBLICA MUNICIPAL LEI 1547/71
Rua Maurício de Nassau, 1191 – CEP 16050-480 – Fone: (18) 3623-8098 – ARAÇATUBA – SP
C.N.P.J. 44.417.764/0001-52

empresas que apresentam **ST negativo** torna-se crítico em períodos de recessão econômica, quando uma diminuição substancial nos recebimentos da mensalidade, provoca um aumento, também substancial, da sua **Necessidade de Capital de Giro**. Isso ocorre porque, nessas condições, o Autofinanciamento não é suficiente para financiar o seu aumento.

III - ATIVIDADES SOCIAIS E AMBIENTAIS

A **Fundação Educacional Araçatuba (FEA)** pratica o bem-estar social junto a diversas áreas que envolve a sociedade regional. As inscrições de Vestibular são efetuadas com a entrega de 1 kg (um quilo) de alimento não perecível, seus espaços institucionais atendem não só aos alunos matriculados bem como a toda a sociedade e comunidade durante os dias do ano. As instituições como: polícia, bombeiros e demais utilizam as dependências da instituição para realizarem cursos para seus integrantes. Os equipamentos não utilizáveis pela instituição são doados as entidades sem fins lucrativos para que sejam utilizados em diversas atividades das comunidades locais.

Para fim de análise apresentamos o trabalho executado nos últimos anos pelas equipes de profissionais pedagógicos da instituição.

Quadro 12: Atividades desenvolvidas:

ATIVIDADES	2016	2017	2018	2019
Cursos regulares de graduação	814 alunos beneficiados	710 alunos beneficiados	650 alunos beneficiados	550 alunos beneficiados
Clínica de Psicologia – Serviço de Atendimento em Psicologia – Alunos do 5º ano	1.329 horas atendimento	1.265 horas atendimento	3606 horas atendimento	3384 horas atendimento
Palestras FEA FORUM	564 alunos beneficiados	382 alunos beneficiados	829 alunos beneficiados	718 alunos beneficiados
Palestras FEA LIVRE	518 alunos beneficiados	545 alunos beneficiados	690 alunos beneficiados	800 alunos beneficiados
Palestras para cursos de Administração e Ciências Econômicas, Pedagogia e Psicologia (FEA Livre e FEA Fórum)	1.082 alunos beneficiados	958 alunos beneficiados	1528 alunos beneficiados	1701 alunos beneficiados
Projetos e Pesquisas Desenvolvidas por Docente da FAC/FEA	83 alunos beneficiados	102 alunos beneficiados	147 alunos beneficiados	152 alunos beneficiados

Observa-se que durante o ano a instituição ao obter e realizar doações pode assistir a duas instituições que atendem idosos e crianças carentes do município.

Desenvolvemos ainda cessão de espaço para realização de Concursos da VUNESP, CESGRANRIO e realização do ENEM E ENADE.



FUNDAÇÃO EDUCACIONAL ARAÇATUBA

LEI MUNICIPAL 1.306/67

RECONHECIDA DE UTILIDADE PÚBLICA MUNICIPAL LEI 1547/71

Rua Maurício de Nassau, 1191 – CEP 16050-480 – Fone: (18) 3623-8098 – ARAÇATUBA – SP

C.N.P.J. 44.417.764/0001-52

Durante a Campanha Eleitoral Municipal os senhores candidatos a Prefeito, fizeram palestras na FEA cujo objetivo principal era reafirmar seu compromisso com a comunidade.

A FEA procedeu doação de equipamentos de informática que já não são mais utilizados pela instituição.

Continuamos com o projeto de Inclusão Digital, que oferece curso gratuito de treinamento para uso de computadores. O curso é voltado aos idosos de toda a comunidade aracatubense. O suporte técnico foi efetuado por membros da comunidade acadêmica da faculdade, que trabalham de forma voluntária no projeto.

O curso de inclusão aos reformandos da Fundação Casa iniciado no ano de 2019 e que continua sendo efetuado pela instituição.

VIII. CONSIDERAÇÕES FINAIS E PERSPECTIVAS

Como já dissemos, o ano que se inicia deverá ser um ano difícil, com início de uma lenta recuperação, com muitas incertezas. Porém, temos a convicção que depende dos ajustes internos para que possamos atender nossa demanda e aumentar os cursos e a melhoria do ensino.

Embora as perspectivas econômicas do país, cidade e região não sejam as melhores, nos encoraja o fato de que somos uma empresa que atua no mercado educacional com o objetivo de formar pessoas com qualidade, e quando a crise passar estaremos prontos para o crescimento. As crises costumam eliminar os menos eficientes e fortalecer os mais aptos e não temos dúvidas em que grupo estamos. Há muito tempo percebemos que o designer de qualidade com custo acessível é o sonho de consumo da classe média. Nossas marcas e serviços têm se destacado nestes quesitos e nos proporcionado resultados muito bons. Entregar valor a sociedade com baixo custo.

Nossa previsão é investir um valor na manutenção de nossa capacidade produtiva (estrutura operacional) para adequarmos aos novos cursos que implantaremos nos próximos anos. Lamentavelmente, em nossa opinião, a educação, continuará sofrendo com as incertezas econômicas. Esperamos crescer, mas temos consciência das dificuldades que serão encontradas nesse caminho. Mas, podemos afirmar estarmos prontos para crescer e melhorar a educação em nossa região.