

F E A

FUNDAÇÃO EDUCACIONAL ARAÇATUBA

CNPJ: 44.417.764/0001-52



Rua Mauricio de Nassau, 1191 – CEP 16050-480 Araçatuba-SP
<http://feata.edu.br/>

RELATÓRIO DA
ADMINISTRAÇÃO 2020

Lei 08267/2019, publicada em 26/11/2019

Mês/Ano: dezembro de 2020



FUNDAÇÃO EDUCACIONAL ARAÇATUBA

LEI MUNICIPAL 1.306/67

RECONHECIDA DE UTILIDADE PÚBLICA MUNICIPAL LEI 1547/71

Rua Maurício de Nassau, 1191 – CEP 16050-480 – Fone: (18) 3623-8098 – ARAÇATUBA – SP

C.N.P.J. 44.417.764/0001-52

CAPA

ÍNDICE

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO..... 002

I. Mensagem da Administração: 003

II. Principais Indicadores: 005

1. SITUAÇÃO FINANCEIRA..... 005

2. ENDIVIDAMENTO..... 007

3. SITUAÇÃO ECONÔMICA..... 008

III. Atividades Sociais e Ambientais..... 009

IV. Consideração Finais e Perspectivas..... 009

ANEXOS:..... 011

Anexo 12 – BALANÇO ORÇAMENTÁRIO..... 012

Anexo 13 – BALANÇO FINANCEIRO..... 014

Anexo 14 – BALANÇO PATRIMONIAL..... 015

Anexo 15 – VARIAÇÕES PATRIMONIAIS..... 018

Anexo 18 – DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA..... 019

Anexo 19 – MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO..... 020

Anexo 16 – NOTAS EXPLICATIVAS..... 021

Anexo 20 – PARECER DO CONSELHO FISCAL..... 041

ÍNDICE DOS QUADROS:

01. Saldo Financeiro das Disponibilidades..... 005

02. Indicador Financeiro de Resultado..... 006

03. Indicadores de Solvência de Curto e Longo prazo..... 006

04. Situação de Risco Financeiro..... 007

05. Número Médio de Matrículas x Mensalidades efetivas..... 008

06. Situação Econômica..... 008

07. Atividades Desenvolvidas..... 009



FUNDAÇÃO EDUCACIONAL ARAÇATUBA

LEI MUNICIPAL 1.306/67

RECONHECIDA DE UTILIDADE PÚBLICA MUNICIPAL LEI 1547/71

Rua Maurício de Nassau, 1191 – CEP 16050-480 – Fone: (18) 3623-8098 – ARAÇATUBA – SP

C.N.P.J. 44.417.764/0001-52

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2020

Aos Senhores Curadores, fiscais e demais interessados

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da Fundação Educacional Araçatuba apresenta-lhes, a seguir, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras correspondentes ao exercício **findo em 31.12.2020**. Essas demonstrações contábeis foram elaboradas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), sobretudo, pelos pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) específicos direcionados ao setor público e regulamentadas pelas Resoluções emanadas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicadas às demonstrações financeiras de **31 de dezembro de 2020**.

Presidente do Cons. de Curadores

Marcos Francisco Alves

CPF: 573.207.138-53

Assessor Contábil

Robesval Ribeiro da Silva

CRC: 1SP248988 CRA: 24.713 SP.

Assessor Jurídico

Cleber Serafim dos Santos

CPF: 078.506.318-89

Diretor Executiva

Marcia Cristina Trevisan

CPF: 078.836.368-17

Diretor Pedagógico

Vera Maria Neves Smolentzov

CPF: 209.302.677-53

Representante do Cons. Fiscal

José Antônio Alves

CPF: 023.674.928-59



FUNDAÇÃO EDUCACIONAL ARAÇATUBA

LEI MUNICIPAL 1.306/67

RECONHECIDA DE UTILIDADE PÚBLICA MUNICIPAL LEI 1547/71

Rua Maurício de Nassau, 1191 – CEP 16050-480 – Fone: (18) 3623-8098 – ARAÇATUBA – SP

C.N.P.J. 44.417.764/0001-52

I. Mensagem da Administração

A **Fundação Educacional Araçatuba - FEA** é gerenciada de acordo com o estatuto da instituição e fiscalizada no âmbito pedagógico pelas comissões de professores do Conselho Estadual de Educação do Estado de São Paulo (CEESP) e do Ministério da Educação e Cultura (MEC) recebidas periodicamente, enquanto as verbas públicas são fiscalizadas pelo Tribunal de Contas do Estado de São Paulo (TCESP) e pelo Ministério Público.

Toda essa fiscalização, participação e compromisso social, assumidos pelos órgãos Públicos Estatais, pela sociedade civil do Estado e município têm a finalidade de dar amplo suporte para a realização do trabalho pedagógico dos educadores. Com a missão social da Fundação desde a sua criação ela oferece um ensino da melhor qualidade com menor preço, incluindo os alunos no competitivo mundo do trabalho através de uma educação permanente e integrada do seu corpo docente e discente, num espaço democrático capaz de promover ações direcionadas ao desenvolvimento econômico, político e social da região e integrada à comunidade. A Fundação Educacional Araçatuba neste programa realiza os seguintes atos administrativos e pedagógicos em cumprimento desta missão:

Foi desenvolvido na área pedagógica enorme esforço para investimentos em novos cursos. Obteve-se até o momento a implantação do curso de direito e a autorização do curso de medicina. O projeto mais ousado iniciado em 2018 e que está em andamento, é o da área da saúde que envolverá um grupo de cursos e de trabalhos voltados a saúde pública e a melhoria no atendimento da população da região de Araçatuba.

Na parte social: iniciamos o ano de 2020 com as atividades voltadas a implementação da continuidade com o curso de parceria com o MP – Ministério Público e empresários da região de Araçatuba conjuntamente com a instituição da Fundação Casa, no entanto o curso foi frustrado pelo fechamento da parte presencial e abortado pelo diretor pedagógico. O SAP – Serviços de Atendimento em Psicologia mantido pela Fundação e com atendimento gratuito a população regional, realizou em média mais de 300 atendimentos no ano. O atendimento inicialmente foi presencial e depois com agendamentos e acompanhamentos on-line dos professores envolvidos.

Com a chegada da “**PANDEMIA**”: No primeiro momento estudou-se a redução rápida de gastos mensais com fornecedores e serviços de terceiros, porém existe contratos assinados que não podem juridicamente serem paralisados sob pena de encargos e futuros processos.



FUNDAÇÃO EDUCACIONAL ARAÇATUBA

LEI MUNICIPAL 1.306/67

RECONHECIDA DE UTILIDADE PÚBLICA MUNICIPAL LEI 1547/71

Rua Maurício de Nassau, 1191 – CEP 16050-480 – Fone: (18) 3623-8098 – ARAÇATUBA – SP

C.N.P.J. 44.417.764/0001-52

Foi solicitado pelo conselho um desconto de 50% nas mensalidades para os meses de abril e maio. Isto traria uma queda na receita para o cumprimento das obrigações e inviabilizaria a instituição fazendo a mesma abrir mão de valores aos quais utiliza para estabilidade do caixa. Iniciou-se aqui o uso das reservas que estavam separadas para suprir a empresa pelo período de 3 meses, gastos mensais médios com despesas operacionais, folha de pagamento contas públicas de **\$1.353 / \$ 478 x 2,8 meses de reservas financeiras**. Em razão destas deliberações restou a esta administração as seguintes decisões que encontra-se em curso: redução no pagamento dos aluguéis das máquinas e impressoras de 50% do volume pago mensal em negociação direta com a empresa por 6 meses; redução de 100% do pagamento por um período de 2 meses (abril e maio) para contratos com as seguintes empresas: Associação das instituições municipais, Griffon - manutenção do diário oficial, Serviços em mídias sociais; cancelamento dos contratos com a empresa fornecedora de café e máquinas de café para a instituição; adesão ao parcelamento futuro do FGTS (Lei 936/20) dos funcionários pelo prazo de seis meses com parcelamento para o segundo semestre de 2020.

Na parte estrutural: o período de 2019 a 2020 foi voltado primeiramente a montagem dos laboratórios e salas que abriguem o curso de medicina e pelo motivo da pandemia foi suspenso as compras de equipamentos para que o dinheiro subsidiasse os descontos dados a alunos e o investimento voltado a implantação das salas de aulas virtuais para que os cursos pudessem trabalhar neste momento crítico.

Na parte de implantação: início da implantação da fase IV AUDESP com a implantação do programa gerencial de compras e licitações, os quais estão sendo adaptados para integração com o programa de contabilidade, o mesmo ocorrendo com o programa de "protocolo". O portal de transparência foi ajustado para atualizações diárias e o programa de patrimônio está sendo ajustado para a integração com a contabilidade.

Na parte operacional educativa - Pedagógica: implantação, por investimento acessível, ferramentas disponíveis no mercado para manter a proximidade entre os docentes e os discentes de tal forma que possam interagir e construir competências juntos a este novo desafio. A ferramenta "Google Classroom", facilita o processo de ensino e aprendizagem online através da tecnologia e da internet, o uso da plataforma Classroom, restrita para usuários do G Suite for Education, e hoje aberta para todos os usuários que possuem uma conta de Gmail pessoal, sejam eles professores ou alunos. Através da ferramenta, professores e alunos podem construir relações ricas e próximas, onde e quando quiserem como: postar conteúdos em texto, vídeo e com inserção de anexos. As tarefas podem ser criadas na hora ou programadas, tornando-a perfeita tanto para cursos pequenos ou de longa duração. Os alunos então são convidados a responder as tarefas, sendo avaliados pelo professor pela própria plataforma.



FUNDAÇÃO EDUCACIONAL ARAÇATUBA

LEI MUNICIPAL 1.306/67

RECONHECIDA DE UTILIDADE PÚBLICA MUNICIPAL LEI 1547/71

Rua Maurício de Nassau, 1191 – CEP 16050-480 – Fone: (18) 3623-8098 – ARAÇATUBA – SP

C.N.P.J. 44.417.764/0001-52

Cada sala possui um mural colaborativo, onde professores e alunos podem interagir livremente através de postagens, perguntas e tarefas. Todos ficam sabendo quando um novo conteúdo é postado, podem colaborar ajudando um aluno que postou sua dificuldade ou parabenizando o aluno que está ajudando nas dúvidas de outros. A plataforma é perfeita tanto para cursos, ministrados 100% online, por oferecer a possibilidade de postagem de conteúdo, avaliação e feedback de alunos, quanto para ensinamentos tradicionais, como forma de complementar o que é visto na sala de aula, compartilhar trabalhos e criar lições de casa. Outro ponto, é a acessibilidade desta plataforma no mobile ou web evitando assim barreiras para muitos dos alunos FEA.

Implantação da plataforma **Hangouts Meet** que é um aplicativo usado pelo *google* com acesso pelo sistema *android*, *iOS* e *Web* que oferece a possibilidade de chamadas de vídeo pelo celular ou computador. Com interface simples permite conversas entre pessoas em um número de até 100 participantes, ou seja, formar uma sala de aula em vídeo. Uma ferramenta simples como alternativa rápida para este momento conturbado que estamos vivendo.

Na parte de eventos com a comunidade: os eventos com a comunidade se deram através de “palestras on line” e “lives” com a utilização da plataforma *google* durante o ano seguindo o protocolo COVID-19.

II. Principais Indicadores:

A. Situação Financeira

A liquidez da instituição está destacada nos saldos das disponibilidades, ou seja, valores disponíveis em saldos bancários, aplicações financeiras de curtíssimo prazo e caixa:

Quadro 01: Saldos financeiros das disponibilidades.

SALDO CONTAS:	2019	2020
3826 - Movimento	0,00	0,00
3827 - Aplicação BB	66.165,19	51.460,44
3828 - Movimento	0,00	0,00
3829- Aplicação DI V	772.183,54	459.807,30
3830 - Aplicação Pp.	0,00	0,00
30260 - Fundo RF D	512.364,70	0,00
Caixa 6607	2.182,72	461,52
TOTAL DO SALDO:	1.464.391,25	511.729,26



FUNDAÇÃO EDUCACIONAL ARAÇATUBA

LEI MUNICIPAL 1.306/67
RECONHECIDA DE UTILIDADE PÚBLICA MUNICIPAL LEI 1547/71
Rua Maurício de Nassau, 1191 – CEP 16050-480 – Fone: (18) 3623-8098 – ARAÇATUBA – SP
C.N.P.J. 44.417.764/0001-52

Quadro 02: Indicadores Financeiros de Resultado.

INDICADORES:	2019	2020
Valor do Ativo Total	4.982.102,44	4.570.404,87
Valor do Ativo Circulante	1.436.860,86	626.311,53
Valor do Ativo Circulante Operacional	83.964,71	114.582,27
Valor do Ativo Circulante Financeiro	1.352.896,15	511.729,26
Valor do Realizável a Longo Prazo	1.794.756,37	2.221.027,39
Valor do Ativo não Circulante	3.545.241,58	3.944.093,34
Valor do Passivo Total	2.858.389,79	2.778.940,25
Valor do Passivo Circulante	1.061.303,91	1.198.745,32
Valor do Passivo Circulante Operacional	1.061.303,91	1.198.745,32
Valor do Passivo Circulante Financeiro	0,00	0,00
Valor do Passivo não circulante	1.797.085,88	1.580.194,93
Valor do Patrimônio Líquido	2.123.712,65	1.791.464,62
Receita Média Mensal de Aluguéis	40.888,56	41.090,69
Receita Média Mensal de Mensalidades	441.509,71	358.560,95
Receita Média Mensal sobre Capital Financeiro	9.599,45	2.406,98
Valor Médio Mensal Contribuição Previdenciárias	65.197,88	62.705,69
Valor Médio Mensal FGTS	21.291,49	20.672,42
Valor Médio Mensal Outros Tributos	2.673,62	2.374,82
Valor Médio Mensal da Folha de Pagamento	307.723,80	284.865,42

Quadro 03: Indicadores de solvência de curto e longo prazo

Índices de Solvência	2019	2020
Liquidez corrente	1,35	0,52
Liquidez imediata	1,27	0,43
Solvência geral	1,74	1,64
Endividamento Geral	0,57	0,61
Percentual de garantias de risco	0,51%	0,55%

Quanto a liquidez a empresa apresenta risco financeiro, pois no momento para cada \$100,00 de endividamento no curto prazo a empresa possui somente \$ 43,00 disponíveis para liquidar seus compromissos imediatos e \$ 52,00 no curto prazo. O que demonstra a urgência de captação de recursos novos para a instituição. No caso do endividamento total nota-se um aumento de 0,04 (0,61-0,57) ou seja, no encerramento de 2020 a Fundação possui \$0,61 de endividamento para cada \$1,00 (real) de ativo investido, assim existe \$0,39 de patrimônio líquido (\$1,00 - \$0,61) para cada \$0,61 centavos de dívida o que corresponde uma perda de \$ 0,22 centavos por real investido durante a gestão. Explicando aí o fator de redução nas reservas existentes em 43% ocorrida em 2020



FUNDAÇÃO EDUCACIONAL ARAÇATUBA

LEI MUNICIPAL 1.306/67
RECONHECIDA DE UTILIDADE PÚBLICA MUNICIPAL LEI 1547/71
Rua Maurício de Nassau, 1191 – CEP 16050-480 – Fone: (18) 3623-8098 – ARAÇATUBA – SP
C.N.P.J. 44.417.764/0001-52

(903.624,68 – 511929,26) que representa a evolução do saldo de tesouraria representado no quadro 04 abaixo destacado:

Quadro 04: Situação de Risco Financeiro

Indicador	2019	2020
1. Ativo Circulantes Operacionais	83.964,71	114.582,27
2. (+) Ativos Circulantes	1.352.896,15	511.729,26
3. (=) Ativo Circulante	1.436.860,86	626.311,53
4. Passivos Circulantes Operacionais	612.032,44	1.198.745,32
5. (+) Passivos Financeiros	449.271,47	-
6. (=) Passivo Circulante	1.061.303,91	1.198.745,32
7. Capital Giro Líquido (CCL):	375.556,95	(572.433,79)
8. Fontes de Capital de Giro	1.061.303,91	1.198.745,32
9. Investimento em Operações	83.964,71	114.582,27
10. Necessidade Capital Giro (NCG):	(977.339,20)	(1.084.163,05)
11. Investimentos Financeiros	1.352.896,15	511.729,26
12. (-) Fontes Financeiras	449.271,47	-
13. Saldo de Tesouraria (ST):	903.624,68	511.729,26

Na **Gestão do Capital de Giro** percebe-se que a Fundação apresenta um **CCL (capital de Giro)** ou excedente do total dos passivos não circulantes em relação aos ativos não circulantes e apresenta-se **com uma evolução de positivo para negativo**.

A **NCG (Necessidade de Capital de Giro)** apresenta-se **negativa**, nos dois últimos anos, demonstrando que há uma necessidade de captar recursos para a instituição no curto prazo já que as mesmas não dispõem destes recursos.

O **ST (Saldo de Tesouraria)** apresenta-se **positivo** e com tendência de redução desta condição em uma proporção maior que o capital de giro.

Pode-se notar uma situação de risco financeiro alta, pois no momento a empresa apresenta uma estrutura de uso de capital de giro **ARRISCADA**.

B. Endividamento

No caso do **Endividamento** nota-se que a mesma só tem um endividamento ocasionado por um processo trabalhista o qual coloca uma obrigação transformada em precatório que iniciou seu pagamento por ordem judicial no ano de 2019 prosseguindo o pagamento em 2020. **O saldo a pagar é de R\$ 1.960.859,17.**



FUNDAÇÃO EDUCACIONAL ARAÇATUBA

LEI MUNICIPAL 1.306/67
RECONHECIDA DE UTILIDADE PÚBLICA MUNICIPAL LEI 1547/71
Rua Maurício de Nassau, 1191 – CEP 16050-480 – Fone: (18) 3623-8098 – ARAÇATUBA – SP
C.N.P.J. 44.417.764/0001-52

C. Situação Econômica:

Analisando sua situação econômica verifica-se que a empresa não apresenta valores satisfatórios. A Situação Econômica precisa apresentar lucro ou resultado positivo para que possa utilizar este lucro para alcançar novos investimentos e proporcionar melhorias para a instituição. A produtividade da faculdade se destaca no aumento do número médio de alunos pelo início do curso de direito. Porém, nota-se que o valor médio por aluno diminuiu devido ao problema COVID-19 que promoveu descontos nas mensalidades pagas devido à falta de aulas presenciais.

Quadro 05: Número médio de matriculados x Mensalidade efetivada:

Indicador de produtividade:	2019	2020	Varição
Média de alunos matriculados no ano:	542	601	59
Receita de caixa de mensalidade:	5.064.597,83	4.157.790,05	-906.807,78
Receita de dívida ativa:	233.518,71	144.941,35	-88.577,36
Receita de caixa no ano:	5.298.116,54	4.302.731,40	-995.385,14
Valor médio por aluno ano:	9.344,28	6.918,12	-2.426,16

Nota-se uma perda de 26% da receita unitária.

Quadro 06: Situação econômica

LUCRATIVIDADE / RENTABILIDADE:	Ano de 2019	Ano de 2020
Receita Líquida	5.298.116,54	4.302.731,40
Ativos Investidos	4.982.102,44	4.570.404,87
Giro dos investimentos:	1,01	0,94
Resultado Operacional	(486.913,19)	(300.273,30)
Receita Líquida	5.298.116,54	4.302.731,40
Margem Líquida operacional	-9,19%	-6,98%
Resultado Operacional líquido	(486.913,19)	(53.216,92)
Ativos Investidos	4.982.102,44	4.570.404,87
Rentabilidade dos Investimentos	-9,77%	-1,16%
Resultado Líquido	(758.944,30)	(332.248,03)
Patrimônio Líquido	2.123.712,65	1.791.464,62
Rentabilidade do Capital Aplicado:	-35,74%	-18,55%

Na situação econômica a empresa apresenta perda de lucratividade e baixa rentabilidade não conseguindo repor sua estrutura com a quantidade baixa de suas mensalidades.

Neste caso, a empresa possui duas alternativas ou reduz os custos operacionais ou aumenta sua receita lançando novos cursos e captando novas entradas para sua estrutura. Sabendo-se que a empresa possui 15 salas de aulas com capacidade média de 45 alunos por sala, que totaliza por período em média a capacidade instalada de 675



FUNDAÇÃO EDUCACIONAL ARAÇATUBA

LEI MUNICIPAL 1.306/67

RECONHECIDA DE UTILIDADE PÚBLICA MUNICIPAL LEI 1547/71

Rua Maurício de Nassau, 1191 – CEP 16050-480 – Fone: (18) 3623-8098 – ARAÇATUBA – SP

C.N.P.J. 44.417.764/0001-52

alunos atuando em dois períodos; como o recomendado teria uma capacidade instalada de 1.350 alunos matriculados mensalmente. No momento ela utiliza somente 44% de sua capacidade instalada.

III - ATIVIDADES SOCIAIS E AMBIENTAIS

A Fundação Educacional Araçatuba (FEA) pratica o bem-estar social junto a diversas áreas que envolve a sociedade regional. As inscrições de Vestibular são efetuadas com a entrega de 1 kg (um quilo) de alimento não perecível, seus espaços institucionais atendem não só aos alunos matriculados bem como a toda a sociedade e comunidade durante os dias do ano. As instituições como: polícia, bombeiros e demais utilizam as dependências da instituição para realizarem cursos para seus integrantes. Os equipamentos não utilizáveis pela instituição são doadas as entidades sem fins lucrativos para que sejam utilizados em diversas atividades das comunidades locais.

Cessão de espaço físico (salas e prédio) para realização de eventos que contemple a população e eventos federais, estaduais e municipais.

Para fim de análise apresentamos o trabalho executado nos últimos anos pelas equipes de profissionais pedagógicos da instituição.

Quadro 07: Atividades desenvolvidas:

ATIVIDADES	2019	2020
Cursos regulares de graduação	550 alunos beneficiados	655 alunos beneficiados
Clínica de Psicologia – Serviço de Atendimento em Psicologia – Alunos do 5º ano	3384 horas atendimento	218 horas atendimento
Palestras FEA FORUM	718 alunos beneficiados	874 alunos beneficiados
Palestras FEA LIVRE	800 alunos beneficiados	501 alunos beneficiados
Palestras para cursos de Administração e Ciências Econômicas, Pedagogia e Psicologia (FEA Livre e FEA Fórum)	1701 alunos beneficiados	1518 alunos beneficiados
Projetos e Pesquisas Desenvolvidas por Docente da FAC/FEA	152 alunos beneficiados	90 alunos beneficiados

IV. CONSIDERAÇÕES FINAIS E PERSPECTIVAS

O ano mal começou e as frágeis esperanças nos informam uma péssima perspectiva para o mercado. Na condução da saúde, quanto a vacinação e suas consequências políticas,



FUNDAÇÃO EDUCACIONAL ARAÇATUBA

LEI MUNICIPAL 1.306/67

RECONHECIDA DE UTILIDADE PÚBLICA MUNICIPAL LEI 1547/71

Rua Maurício de Nassau, 1191 – CEP 16050-480 – Fone: (18) 3623-8098 – ARAÇATUBA – SP

C.N.P.J. 44.417.764/0001-52

econômicas e sociais estas não são infundadas. Assim, o ambiente absolutamente polarizado politicamente, não conta com uma situação equilibrada, madura e competente para contornar uma oposição ferrenha e frequentemente sórdida, caindo em suas armadilhas e sem maior poder de reação.

O mercado, em uma onda de vaivém, começou o ano de 2021 com janeiro bastante ressabiado, pesando a realidade inconstante de nossa economia e a gravidade do Covid-19 com novas variantes. Uma vacinação lenta, com reflexos diretos na recuperação da economia, e as incertezas políticas com impactos na evolução das reformas, não animam investidores e não consolidam melhores expectativas. Está difícil ser otimista, infelizmente.

Porém, não sejamos duros apesar das dificuldades temos a convicção que depende dos ajustes internos para que possamos atender nossa demanda e aumentar os cursos e a melhoria do ensino. A perspectiva da chegada do curso de medicina e a entrada dos projetos voltados aos cursos da saúde e a adequação nas grades dos cursos de administração, economia e a entrada do projeto do curso de contabilidade pode trazer alento a um ano difícil e instável.

Embora as perspectivas econômicas do país, cidade e região não sejam as melhores, nos encoraja o fato de que somos uma empresa que atua no mercado educacional com o objetivo de formar pessoas com qualidade, e quando a crise passar estaremos prontos para o crescimento. As crises costumam eliminar os menos eficientes e fortalecer os mais aptos e não temos dúvidas em que grupo estamos. Há muito tempo percebemos que o designer de qualidade com custo acessível é o sonho de consumo da classe média. Nossa marca e serviços têm se destacado nestes quesitos e nos proporcionado resultados muito bons, entregar valor a sociedade com baixo custo.

Nossa previsão é investir um valor na manutenção de nossa capacidade produtiva (estrutura operacional) para adequarmos aos novos cursos que implantaremos nos próximos anos. Lamentavelmente, em nossa opinião, a educação, continuará sofrendo com as incertezas econômicas. Esperamos crescer, mas temos consciência das dificuldades que serão encontradas nesse caminho. Mas, podemos afirmar estarmos prontos para crescer e melhorar a educação em nossa região.



FUNDAÇÃO EDUCACIONAL ARAÇATUBA

LEI MUNICIPAL 1.306/67

RECONHECIDA DE UTILIDADE PÚBLICA MUNICIPAL LEI 1547/71

Rua Maurício de Nassau, 1191 – CEP 16050-480 – Fone: (18) 3623-8098 – ARAÇATUBA – SP

C.N.P.J. 44.417.764/0001-52

ANEXOS

Anexo 12 – BALANÇO ORÇAMENTÁRIO.....	012
Anexo 13 – BALANÇO FINANCEIRO.....	014
Anexo 14 – BALANÇO PATRIMONIAL.....	015
Anexo 15 – VARIAÇÕES PATRIMONIAIS.....	018
Anexo 18 – DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA.....	019
Anexo 19 – MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO.....	020
Anexo 16 – NOTAS EXPLICATIVAS.....	021
Anexo 20 – PARECER DO CONSELHO FISCAL.....	041